



Mardi 2 Juin 2015

Journée d'étude organisée par le
Master 2 « Conduite du Changement »
(Université de Versailles Saint-Quentin)

En partenariat avec
l'Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (ANACT) et EDF

Les démarches participatives dans la conduite du changement : enjeux, contenus, effets

Sur le site EDF de Cap Ampère à Saint-Denis

Cette journée d'étude propose d'analyser les enjeux, les formes et les effets des démarches participatives lorsqu'elles sont utilisées pour accompagner des changements au sein des organisations.

S'il reste quelques hésitants, il semble néanmoins que la participation des salariés à la conduite du changements fasse désormais l'objet d'un assez large consensus. Toutefois, il s'avère que cette acceptation apparente recouvre des approches et des pratiques très variées.

Quelles sont les diverses finalités attribuées à ces démarches participatives ? Quelles en sont les ambivalences, les tensions, les contradictions ? Que revêt l'incitation à participer, comment se traduit-elle selon les niveaux hiérarchiques, les métiers ? Quels rôles et places ont les Instances Représentatives du Personnel dans ces démarches ? Comment s'organise cette participation (acteurs, lieux, dispositifs, procédures) ? Quelles sont les attentes des salariés ? Quels effets ces démarches participatives ont-elles sur le travail et son vécu, sur les identités professionnelles, les collectifs, les formes de représentation, la performance ?

Autour de ces interrogations, la rencontre entre universitaires, managers et professionnels de la conduite du changement vise à saisir le contenu et les effets de ces démarches dans leur pluralité.

Attention : L'accès est gratuit, mais l'inscription préalable est obligatoire pour tous et dans la limite des places disponibles.

Nous vous invitons à vous inscrire dès maintenant à l'adresse suivante: conferencesmastercdc@gmail.com.

Les démarches participatives dans la conduite du changement : enjeux, contenus, effets

Accueil petit-déjeuner

8h30

Introduction

9h

Laurent WILLEMEZ, Directeur du Laboratoire Printemps, UVSQ.

Frédéric DUMALIN, Responsable Département « Etudes, Capitalisation, Prospective », ANACT.

9h20

Elaboration du guide « Bien être pour bien travailler ».

Jean-Marc BRÉGEON, Direction de la Production Nucléaire, EDF.

10h00

Déploiement du *lean management* : du prescriptif au participatif.

Sylvie ALIBRAN LE BOURGEOIS, Chef de projet Amélioration Continue, Société Générale.

Pause café

10h40

11h00

Les démarches participatives dans le cadre de la mise en place du *lean*.

Mélanie BURLET, Chargée de mission, Département « Changements Technologiques et Organisationnels », ANACT.

11h40

Des espaces de discussions pour prendre en compte le travail dans la gestion des changements.

Pascal UGHETTO, Professeur de Sociologie à l'Université Paris-Est Marne-La-Vallée, chercheur au Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés (LATTS).

Cocktail déjeunatoire

12h30

14h00

Les réseaux apprenants : une démarche d'accompagnement du changement.

Thierry RAYNARD, Consultant en Intelligence Collective, SNCF.

14h40

La *Wan Party* : un dispositif apprenant transverse pour donner plus de sens aux collaborateurs.

Malik IMADACHE, Responsable Processus Commande Livraison, Direction Orange Ile de France.

Pause

15h20

15h40

Les démarches participatives, un nouveau visage du dialogue social ?

Jerôme PÉLISSE, Maître de conférence en Sociologie, Laboratoire Printemps (UVSQ).

Conclusion

16h20

Marie BENEDETTO-MEYER, Co-responsable du Master Conduite du Changement (UVSQ) et chercheur à Orange Labs.

Chaque présentation dure 20 minutes et sera suivie de 20 minutes d'échanges.

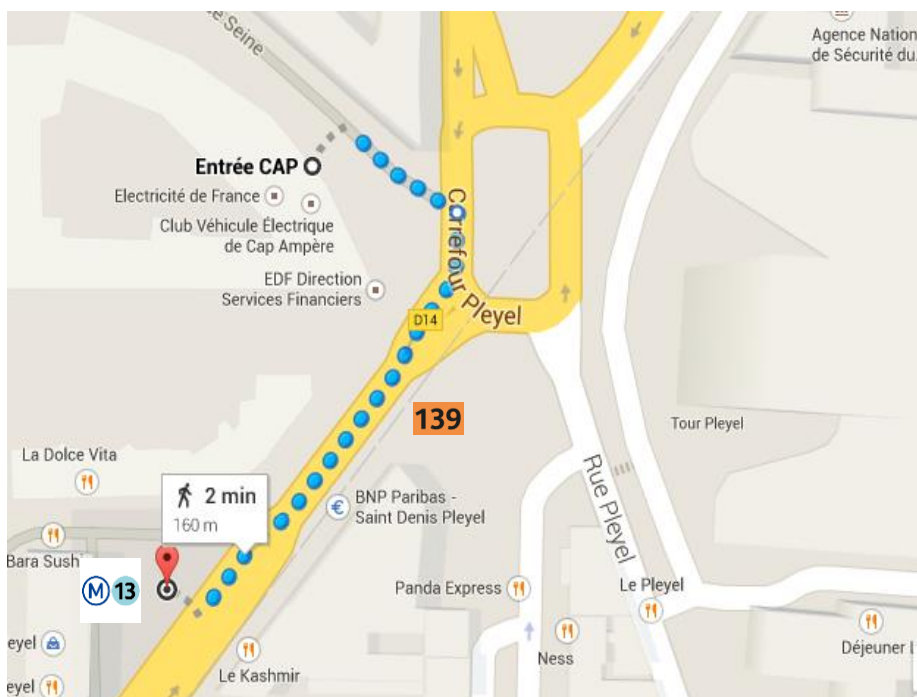
Accès

Adresse : Site EDF de Cap Ampère
1 place Pleyel
Saint-Denis 93200

En transports en commun :



Arrêt « Carrefour Pleyel »



Arrêt « Stade de France Saint-Denis » puis, en face, prendre le bus **139** en direction de Saint Ouen - arrêt « Métro Carrefour Pleyel »

En voiture : Parking visiteurs au
166-174 Boulevard Anatole France
Saint-Denis 93200

En partenariat avec

