

ANALYSE DES CHÂÎNES DE VALEUR POUR LE DÉVELOPPEMENT

Analyser les chaînes de valeur pour agir plus efficacement

POURQUOI ? QUOI ? COMMENT ?

Le Nouveau Consensus Européen sur le Développement proposé par la Commission Européenne met l'accent sur la croissance inclusive et durable et l'emploi. Dans cette perspective, l'agriculture, la pêche et l'aquaculture ont un rôle clé à jouer pour la réduction de la pauvreté et le développement durable. L'Union Européenne s'est engagée à développer les chaînes de valeur agricoles qui offrent aux populations pauvres des opportunités de création d'emplois décents et de valeur ajoutée additionnelle sur les marchés locaux et mondiaux. L'UE s'est aussi engagée à respecter les principes de l'efficacité du développement en matière de résultats, de transparence et de redevabilité.

Le **Plan d'Investissement Extérieur Européen** propose un cadre cohérent pour le financement des investissements fondé sur trois piliers : un fonds d'investissement, de l'assistance technique et un environnement propice aux investissements. L'**initiative AgriFI** met l'accent sur le mixage (« *blending* ») pour accroître les investissements dans la petite agriculture et les très petites, petites et moyennes entreprises.



Photo : M. Remissa

Les chaînes de valeur : un vecteur majeur du développement agricole

Les chaînes de valeur s'organisent autour d'une séquence de processus productifs depuis la production agricole primaire jusqu'à ses utilisations finales : « de la fourche à la fourchette ».

L'analyse stratégique de leur fonctionnement permet de guider les investissements et les politiques mobilisant les producteurs agricoles et les entreprises.

Le projet VCA4D répond au besoin des décideurs en matière de données quantitatives et d'indicateurs factuels. Ces informations font souvent défaut. Il fournit une évaluation approfondie du fonctionnement de la chaîne de valeur et de son impact sur les dimensions économique, sociale et environnementale du développement durable.

Le projet VCA4D ne cherche pas à mesurer un indicateur unique ni à classer les chaînes de valeur. Son objectif est de fournir des éléments d'analyse fondés sur des preuves (« *evidence based* ») et non un jugement global sur la performance de la chaîne de valeur. Il s'agit de renseigner les décideurs et de leur permettre de se faire leur propre opinion sur des bases solides. La méthode vise à comprendre la dynamique générale de la chaîne de valeur (analyse fonctionnelle) ainsi qu'à répondre à quatre questions structurantes (Figure 1).

Figure 1 : Les quatre questions structurantes

Quelle est la contribution de la chaîne de valeur à la croissance économique ?	ECONOMIE
Cette croissance économique est-elle inclusive ?	ECONOMIE SOCIAL
La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue social ?	SOCIAL
La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue environnemental ?	ENVIRONNEMENT

L'analyse fonctionnelle

L'analyse fonctionnelle permet de comprendre comment la chaîne de valeur est organisée (acteurs, gouvernance...) et comment elle fonctionne. Elle recouvre trois grands domaines :

- **La description générale et la cartographie du système** : identification de tous les acteurs, répartition géographique des activités et quantification des flux (Figure 2)
- **Les principales caractéristiques techniques** : typologie des acteurs de la production (paysans, petites et moyennes entreprises, etc.) et des fournisseurs de services ; approche comparative (« *benchmarking* ») ; synthèse des contraintes physiques, techniques et des risques majeurs
- **La compréhension de la gouvernance** : analyse de la structure de la chaîne de valeur (par exemple, concentration des activités en oligopoles ou en oligopsones) ; organisation générale et formes de coordination, flux d'informations, relations de pouvoir ; cadre réglementaire et politique

Question structurante 1 : Quelle est la contribution de la chaîne de valeur à la croissance économique ?

Les indicateurs clé de la croissance économique, des performances des producteurs et de l'économie nationale sont mesurés en faisant appel aux outils standard de l'analyse économique. La précision des estimations dépend de la disponibilité des données, mais seuls des ordres de grandeur robustes sont nécessaires. Les principaux critères requis relèvent des domaines suivants :

- **La valeur ajoutée totale** (contribution au PIB) pour évaluer l'importance économique de la chaîne de valeur pour l'économie
- **La perspective « micro »** portant sur la viabilité financière des acteurs de la chaîne de valeur et leur rentabilité (sur la base des comptes d'exploitation par type d'agent)
- **La perspective « macro »** portant sur les agrégats économiques essentiels : impact sur la balance commerciale, impact sur les finances publiques, compétitivité et viabilité dans l'économie internationale (ratio de coût en ressources domestiques)

Question structurante 2 : Cette croissance économique est-elle inclusive ?

La façon dont les différents groupes de population, les entreprises et les institutions bénéficient de la croissance engendrée par la chaîne de valeur est décrite par des indicateurs simples. Ils mettent en lumière l'impact réel du développement de la chaîne de valeur sur la réduction de la pauvreté et son potentiel comme vecteur de développement économique (Figure 3). Les principaux critères mesurés sont la **répartition de la valeur ajoutée** (en revenus distribués aux différents agents) et la **création d'emplois** (en nombre d'emplois aux différentes étapes de la filière).

Figure 3 : Valeur ajoutée et répartition des revenus

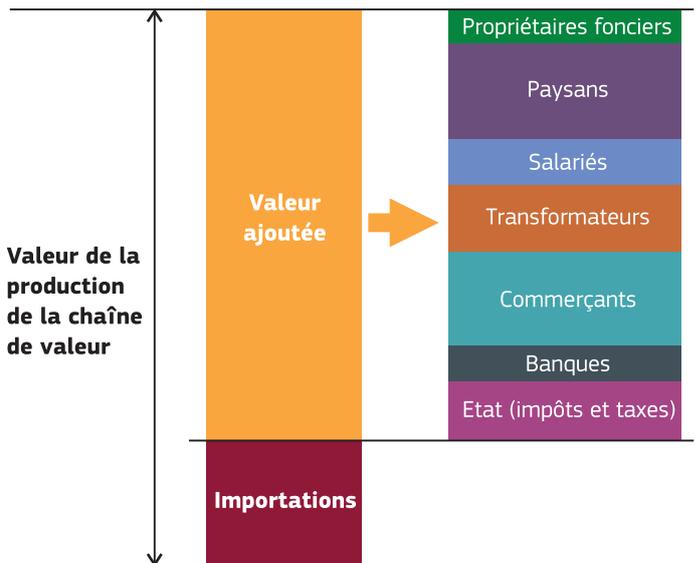
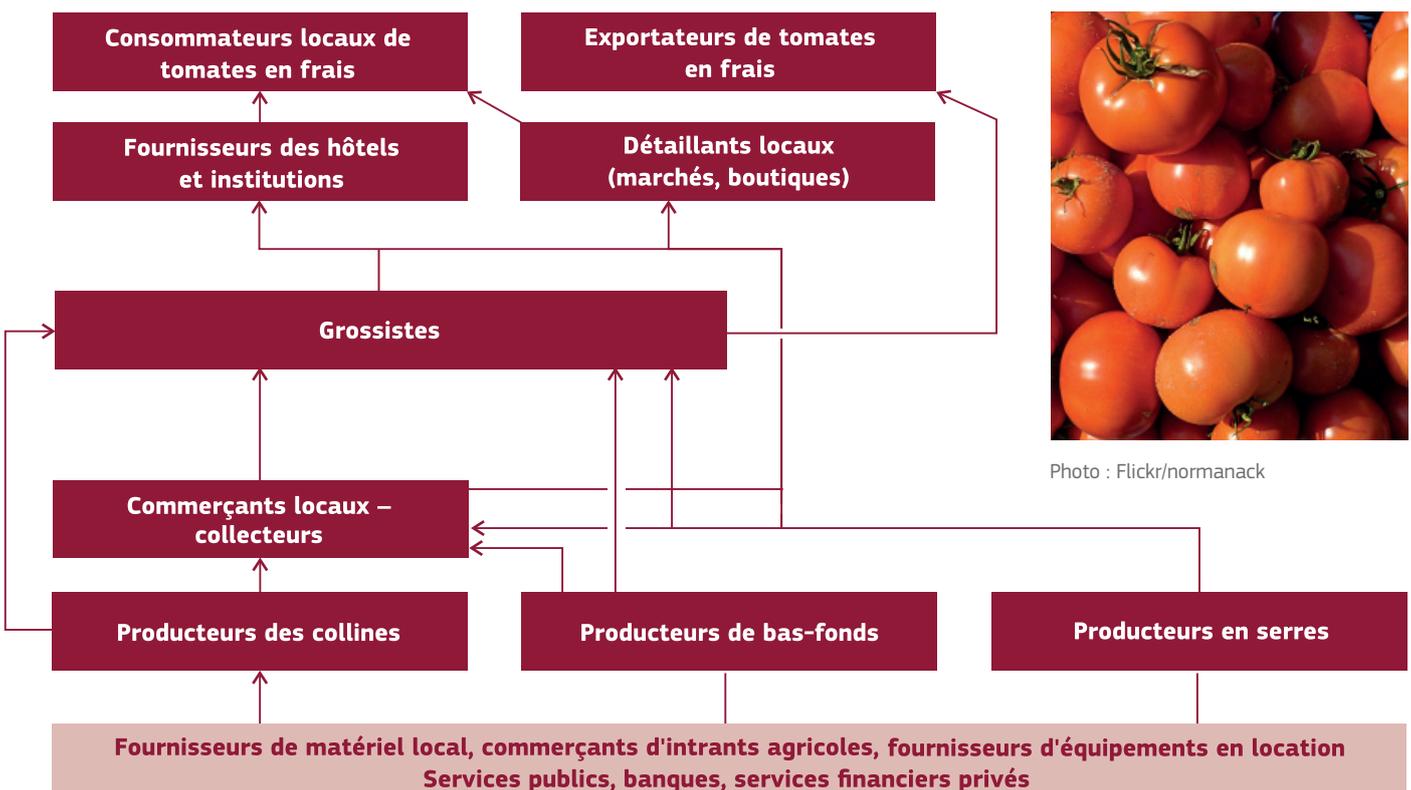


Figure 2 : Représentation graphique d'une chaîne de valeur tomate



Question structurante 3 : La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue social ?

Pour déterminer les principales contraintes à la durabilité sociale l'analyste est guidé par un ensemble de questions.



Conditions de travail : droit du travail, travail des enfants, sécurité, attractivité



Droits fonciers et à l'accès à l'eau : directives volontaires, transparence et consultation, équité et compensation



Egalité des genres : implication dans les activités de la chaîne de valeur, accès aux ressources, participation à la prise de décision, prise de responsabilité, division du travail



Sécurité alimentaire et nutritionnelle : disponibilité, accessibilité, utilisation et nutrition, stabilité



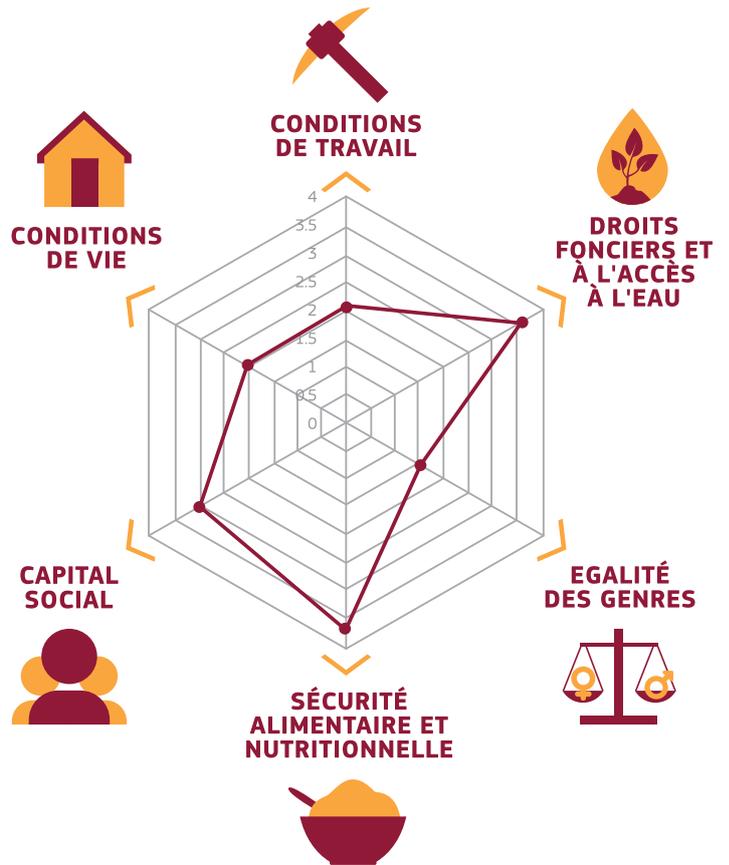
Capital social : organisation des producteurs, information et confiance, reconnaissance sociale



Conditions de vie : services de santé, logement, éducation

L'accent est mis sur l'identification des effets négatifs, des risques ou des difficultés, ainsi que des domaines sensibles et mal connus qui devraient faire l'objet d'une analyse approfondie. VCA4D utilise un simple graphique « en radar » qui montre les **scores obtenus dans ces six domaines** (Figure 4). Au fil du temps, l'évolution de ce graphique illustre les changements survenus.

Figure 4 : Profil social



Question structurante 4 : La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue environnemental ?

La performance environnementale de la chaîne de valeur est évaluée à l'aide de l'approche multicritère de l'Analyse du Cycle de Vie (ACV – ISO normée). Elle mesure les ressources utilisées et les substances émises tout au long des étapes de la chaîne de valeur. Elle analyse leurs impacts dans plusieurs domaines environnementaux tels que l'usage de l'eau et des sols, l'eutrophisation, l'épuisement

des ressources naturelles, la présence de matières toxiques et les émissions d'équivalents carbone (Figure 5).

Ces mesures renseignent sur les **dommages, risques ou bénéfices potentiels pour la santé humaine, l'épuisement des ressources et la qualité des écosystèmes.**

Figure 5 : Processus d'une Analyse du Cycle de Vie

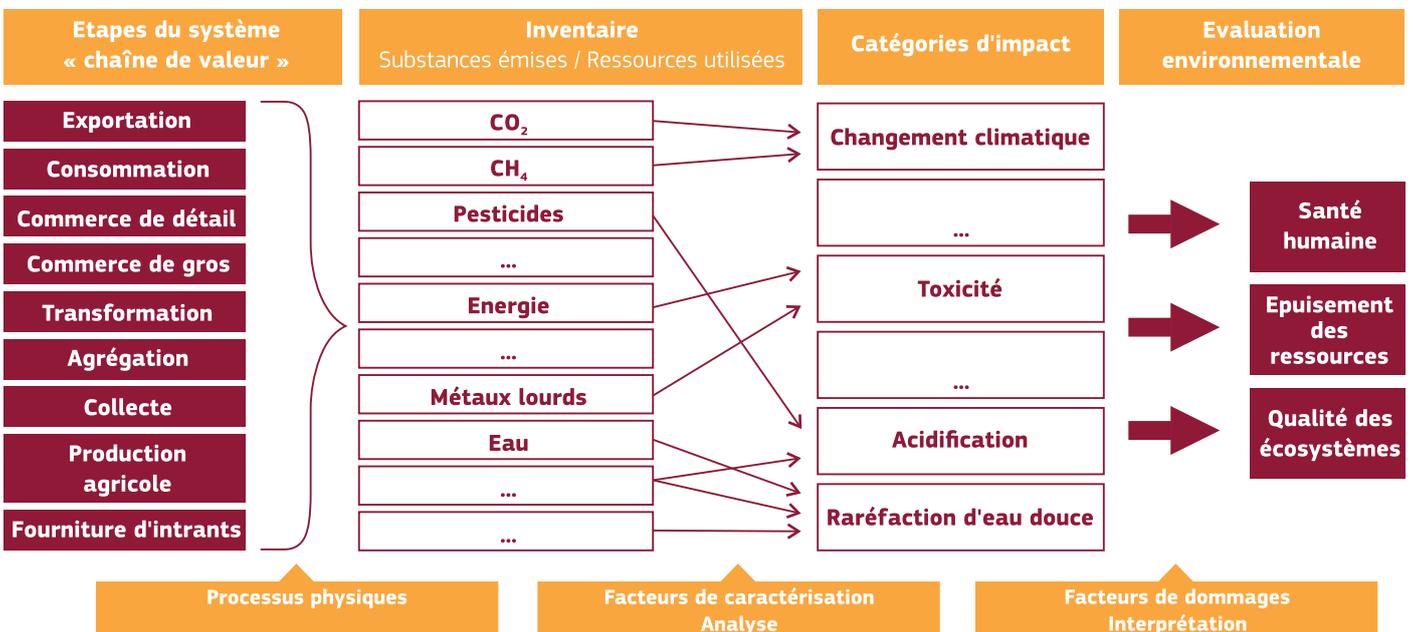


Illustration : Principales conclusions de l'analyse d'une chaîne de valeur « riz » dans un pays ouest-africain

L'analyse économique a montré que plusieurs années d'exonération de taxes à l'importation n'ont pas eu pour effet de réduire les prix aux consommateurs. Elles se sont en revanche traduites par une marge élevée pour un petit nombre d'importateurs (situation d'oligopsonne).

L'analyse sociale a pointé, dans des zones où la culture du riz est pratiquée en irrigation totalement contrôlée, un risque d'expulsion de petits producteurs de leurs terres par des entreprises commerciales en l'absence d'une réglementation foncière suffisante.

L'analyse environnementale a montré que l'impact le plus important se produit lors de la culture du riz au champ du fait des émissions et de l'utilisation d'intrants. Les systèmes de culture à contrôle total de l'eau d'irrigation et les systèmes pluviaux font le mieux face aux principaux défis environnementaux liés à l'eau et au changement climatique.



Photo : Y. Derenne

Mise en œuvre du projet VCA4D

Les Délégations de l'Union Européenne et les partenaires peuvent demander des études de chaîne de valeur pour guider leurs investissements et obtenir des informations facilitant le dialogue politique. L'application de la même méthode à toutes les études permettra d'en tirer des leçons. Dans certains cas, un appui régulier permettra de suivre l'évolution de l'impact dans le temps.

Pour mener à bien ce travail, DEVCO a mis en place un **partenariat avec AGRINATURA**, l'Alliance Européenne de la Recherche Agricole pour le Développement. AGRINATURA regroupe 27 universités et organisations de recherche européennes (voir www.agrinatura-eu.eu). **Pour chaque analyse, une équipe de 4 experts, multidisciplinaire (expertise en analyses économique, sociale et environnementale), nationale et internationale travaille de façon intégrée et dans un esprit participatif.**

VCA4D comprend l'utilisation de trois outils informatiques, pour les analyses économique et fonctionnelle (le logiciel *AgriFood chain Analysis - AFA*), pour l'analyse sociale (*Social Profile*) et pour l'analyse en Cycle de Vie (*SimaPro* ou équivalent).

VCA4D construira une base de données et de connaissances sur les chaînes de valeur agricoles et en tirera des leçons et des principes pour améliorer la qualité des interventions et de l'appui aux politiques sectorielles.



Photo : AFDI

Le contenu de cette publication ne représente pas nécessairement l'opinion ou la position officielle de la Commission européenne. Ni la Commission européenne, ni quiconque agissant pour le compte de la Commission n'est responsable de l'utilisation qui pourrait être faite des informations de cette publication.

Direction Générale pour la Coopération Internationale et le Développement - EuropeAid, Rue de la Loi 41, B-1049 Bruxelles. Courriel : europeaid-info@ec.europa.eu

Publié par la Direction Générale pour la Coopération Internationale et le Développement - EuropeAid, Direction Croissance et développement durables, Avril 2017.
Pour plus d'informations : <http://ec.europa.eu/europeaid/>